
Die Nachteile einer Tochtergesellschaft im Detail

- **Unsicherheit**

TG's brauchen eine lange Anlaufzeit von durchschnittlich 10 bis 12 Jahren bis der ROI eintritt. Die volle Kostenbelastung führt oft zum vorzeitigen Projektabbruch. Ein weiterer Gefahrenpunkt ist die Beförderung der in das Gründungsprojekt involvierten Führungskräfte.

Auch bezüglich des *frühesten Gründungszeitpunktes* bestehen Unsicherheiten:

- Gründung bei Ideenfindung oder
- Gründung bei Serienreife des Prototyps, zB zwecks Suche unternehmensexterner Beteiligungspartner.

Dieser Entscheid bedarf einer Individualbeurteilung im konkreten Einzelfall.

- **Grösse des Engagements**

Ein TG-Vorhaben bedingt meistens grosse Einsätze finanzieller, personeller und organisatorischer Art sowie viel Geduld bis sich die Einsätze auszahlen.

- **Kader und Mitarbeiter/Selbständigkeit**

Für einen Erfolg bedarf es der klaren Unterstützung durch die Führungsspitze der MG.

Die Selbständigkeit der TG oder Synergien mit der MG können ausbleiben, weil

- die TG-Führung nicht die entsprechenden Kompetenzen hat
- die TG so wie die MG geführt wird
- die Vorteile der TG nicht genutzt werden
- die Geschäftsbereiche von MG und TG in keiner Beziehung zueinanderstehen.

- **Finanzierung**

Die TG als start-up hat es bei der Kapitalbeschaffung und der Kreditwürdigkeit naturgemäss schwieriger als die eingeführte Unternehmung.

- **Steuern**

Die Bevorzugung der Steuerfaktoren (zB Steuerbefreiungen oder Steuerermässigungen der Wirtschaftsförderungen einzelner Kantone) vor Standortfaktoren (wie Verkehrsanbindung, Infrastruktur, qualifizierte Arbeitskräfte etc.) wird sich auf Dauer nicht auszahlen.

- **Interessenkonflikte**

Zwischen MG und TG können durch die konzernmässige Willensbildung und Finanzierung (cash pooling, nachrangige Darlehen usw.), aber auch durch die betriebliche Entwicklung weg von den Synergien oder Interessen der MG, Interessenkonflikte eintreten.

Fazit

Hauptsächlicher Nachteil ist der getrennte erhebliche finanzielle, personelle und organisatorische Aufwand einer TG.